

**Adresse**                   Schönenbergstrasse 100  
 CH - 8820 Wädenswil

**Arbeitsbewilligung** C-Bewilligung f.d. Schweiz, EU

**Geburtsdaten**           09.05.1957  
 Siegburg, NRW, Deutschland

**Nationalität**            Deutsch

**Zivilstand**              ledig

**Akadem. Grad**          Dipl. Ing. (FH) Elektrotechnik,  
 Elektrische Nachrichtentechnik



**Schwerpunkte in der ICT**

Agilität, Servant Leadership, Projektleitung, Prozesse, Business Analyse / Requirements Engineering, Methoden- / Vorgehensmodell- Beratung von Vorhaben im Umfeld von Behörden, Industrie, Telekommunikation, Luft- und Bahnlogistik, Luft- / Raumfahrt, Fertigungstechnik, Energietechnik, Banken und Versicherungen.

**Motivation**

Projekte, die analytische, kreative, problemlösungsorientierte, interdisziplinäre Fähigkeiten erfordern, um strategische oder betriebliche Ziele agil zu erreichen, ist meine Kernkompetenz. Mich interessieren innovative ICT Technologien und Methoden zu den oben genannten Schwerpunktthemen sowie ICT System- und Software Engineering (Agile Management-Methoden, Meta-, Domain-, Requirements- und Prozess- Modellierung (UML2, BPMN), Architektur).

Ich bin seit 1988 Geschäftsführer und ambitioniert als Manager, Projektleiter, Berater und Technologie-Entwickler. In dieser Eigenschaft leite ich ständig Projekte und muss Agilität, angewandt auf Projektleitung und alles, was mit Business Analyse und Requirements Engineering & Management zu tun hat leben. Hierbei bin ich stark an methodischem Vorgehen, Empathie, Teambildung, Scope, Termintreue, Aufwand, Qualität und Budgettreue sowie richtigem Werkzeug-, Technologieeinsatz orientiert.

Es geht darum die richtigen Dinge auch richtig zu tun. Dies gilt auch für meine Rolle bei Kundenvorhaben, meistens in Matrix-Organisation. Hier arbeite ich nach agilen (DSDM, Scrum, XP), hybriden, traditionellen (Wasserfall) oder branchenspezifischen (HERMES, DO-178b, XT) ICT Projektleitungs-, Analyse- und Engineering- Vorgehen.

Ich bin Initiator von Arbeitskreisen und Autor zu methodischen Themen bei der User Group eco-HERMES und dem Verein eCH. Ich bin weiterhin aktives Mitglied des PMI, des IIBA, der SAQ, der swissICT, dem SSSE/INCOSE und der electrosuisse.

In der eCH FG HERMES bin ich Co-Autor des genehmigten Hilfsmittels eCH-0120. Ich leite die eco-HERMES Themengruppe „Requirements Engineering & Management“, REM und bin in der Themengruppe „Agiles HERMES“ Co-Autor des gleichnamigen Leitfadens „Agiles HERMES“ für HERMES 2003 und der neuen Version für HERMES 5. Ich versuche meinen Kunden daran einen Nutzen zu bieten.

Ich bin PMI-ACP®, HERMES SPTP, Rational CE/RUP, OUCP-F und CPRE-FL zertifiziert und Mit-Erfinder des EU-/CH-Patent „Smart RSA“ EP2854250 (A2).

**Arbeits- und Projekterfahrung (Themen-Auszug, vollständiges Profil a. A.):****05.2016-08.2016 Interim-Integrationsmanager: Programm Züriprimo**

Kantonales Steueramt Kanton Zürich i.A. der Ziörjen Informatik GmbH  
(Urs Ziörjen, [urs@zioerjen.info](mailto:urs@zioerjen.info), +41 79 935 5329)

**Tätigkeitsbeschreibung:** Interims-Integrationsmanagement eines grossen Programms einer Steuerbehörde bei dem verschiedenen Zulieferer ihre Produkte an die Anforderungen der Steuerbehörde adaptieren. Temporäre Vertretung des Integrationsmanagers. Sicherstellung der Integration und Migrationsfähigkeit der Teststrecken des Programms. Test der Integration. Freigabe dieser Teststrecken nach Updates (wöchentlich, monatlich) als integrierte, migrationsfähige Umgebung.

**Methodische Skills:** ICT-Architektur, Softwareentwicklungs-Lebenszyklus, Schnittstellentechnologien, Softwaretestmanagement, Softwaretest.

**Projekterfahrungen:** Erfahrungen in der Softwareentwicklung heterogener Systeme in einer komplexen ICT-Architektur.

**Projekt Skills:** Beauftragen, Bereitstellen und Testen von Testumgebungen/Teststrecken für bestimmte Testzwecke. Sicherstellen der integrierten Umgebung und der Migrationsfähigkeit auf die spätere Betriebsumgebung.

**Tool Skills:** Office, Redmine, SoapUI, Bugtracker.

**04.2016-dato Geschäftsführung, Gründung, Webservice / App-Entwicklung (iOS): my Ears and Eyes ([www.myearsandeyes.ch](http://www.myearsandeyes.ch))**

Venture der Ritz Engineering GmbH und Investoren  
(Frank H. Ritz, [info@myearsandeyes.ch](mailto:info@myearsandeyes.ch), +41 79 209 9720)

**Tätigkeitsbeschreibung:** Geschäftsführung eines Startups im Bereich Hör- und Sehbehinderung von Menschen. Alle Tätigkeiten von der Entwicklung der Vision, der Kommunikation und Marketings im Web und Sozialen Medien, der Beantragung von Fördermitteln, des Businessplans, der Projektorganisation, der App- / Webservice-Architektur (Förderative Architektur), der Spezifikation und der Softwareentwicklung auf iOS und Ruby (on Rails). Erstellung des Businessplans, Durchführung von Crowdfunding und alternativer Finanzierungsvorhaben und Entwicklung erster Prototypen. Mitgestaltung eines haptischen Handschuhs / haptischer Handsignale (Apple Watch) für Sehbehinderte.

**Methodische Skills:** Business Analyse, Unternehmens-Finzen und wirtschaftliche Kennzahlen, Agile Unternehmensplanung, Agile Produktentwicklung, Unternehmens- und Produktmarketing, Architekturdesign, Förderative ICT-Architektur.

**Projekterfahrungen:** Erfahrungen in der Produktentwicklung von der Vision bis zur Unternehmung.

**Projekt Skills:** Wirtschaftskennntnisse, Fachliche Kennntnisse im Bereich Hör- und Sehbehinderung, Marketing eines Startups, Architektur, Design und Entwicklung von Responsiven Webseiten sowie iOS Apps (Apple iPhone, iPad, Watch) und Webservices (Ruby on Rails).

**Tool Skills:** Office, Enterprise Architect, Xcode, Swift, Objective-C, Rails, Ruby on Rails, iOS, Linux, MongoDB, iOS/watchOS, Arduino, C++, SoapUI.

**04.2015-03.2016 Interim-Geschäftsführung, Gründung, Webservice / App-Entwicklung (iOS): Ears and Eyes on Demand (www.earsandeyes.ch) Prototyp Venture der Blue Chips Informatik AG, Ritz Engineering GmbH, Alireza Darvishy (Christoph B. Meyer, cme@bluechips.ch, +41 79 425 6242)**

**Tätigkeitsbeschreibung:** Geschäftsführung eines Startups im Bereich Hör- und Sehbehinderung von Menschen. Alle Tätigkeiten von der Entwicklung der Vision, der Kommunikation und Marketings im Web und Sozialen Medien, der Beantragung von Fördermitteln, des Businessplans, der Projektorganisation, der App- / Webservice-Architektur (Förderative Architektur), der Spezifikation und der Softwareentwicklung auf iOS und Ruby (on Rails). Erstellung des Businessplans, Durchführung traditioneller Finanzierungsvorhaben und Entwicklung eines ersten Prototypenkonzepts. Weiteres siehe Nachfolger *my Ears and Eyes*.

**02.2015-04.2015 Scrum Master (Interim): Kunden / Portfoliospezifisches Reporting von Assets**  
*Credit Suisse AG, Zürich, Schweiz*  
*(Referenz auf Anfrage)*

**Tätigkeitsbeschreibung:** Scrum Master zweier Teams (Online, Paper), die zusammen gelegt wurden.

**Methodische Skills:** Agile Projektleitung, Scrum, Scrum of Scrums, Scaled Agile Framework (SAFe) - Umsetzung.

**Projekterfahrungen:** Erfahrungen in der Leitung von Projekten, die in einem grossen Programm mit starken Abhängigkeiten der Projekte untereinander und hohen Erwartungen zusammengefasst sind. Erfahrung in der Architektur und Integration von Produkten.

**Projekt Skills:** Kenntnisse in Scrum, Reporting, Produktintegration.

**Tool Skills:** Office, Atlassian (JIRA, Confluence), Assentis.

**02.2014-08.2014 Beratung System Engineering, Agiles Requirements Engineering: Projektphasen Initialisierung, Voranalyse, Setup für Smart RSA 1.1ff Berner Kraftwerke Energie AG, BKW, Bern, Schweiz**

(Severin Waldis, BKW, severin.waldis@optor.ch, +41 79 699 09 22  
Marian van der Elst, marianvanderelst@gmail.com, +41 78 404 52 23)

**Tätigkeitsbeschreibung:** Business Analyse, Requirements Engineering der Initialisierung und Voranalyse des Produkts SmartRSA 1.1ff im Bereich Produkte und Dienstleistungen mit der Aufgabe der Konzeption, ICT-Unternehmens-Architekturentwicklung, Entwicklung und Einführung des Produkts im Umfeld von Smart Grid / DSM / Lastverschiebung.

**Methodische Skills:** Agile Projektleitung, Business Analyse, Requirements Engineering, Design von Architekturen (UML2) und Prozessen (BPMN), Domänenwissen des Kunden (Energie-Verteilnetze, Smart Grid, DSM, Lastverschiebung, RSA).

**Projekterfahrungen:** Erfahrungen in der Initialisierungs-, Voralayse- und Konzeptphase von Projekten, die in einem Programm zusammengefasst sind.

**Projekt Skills:** Kenntnisse des Technischen Umfeldes als Elektro-/Elektronik-/Nachrichtentechnik- Ingenieur.

**Tool Skills:** Office, Enterprise Architect.

**02.2013-10.2013 Agile Projektleitung: Projektphasen Initialisierung, Voranalyse, Projektantrag, Konzeption der NetSafe, Smart Grid Integrationsplattform (Smart RSA 1.0); Mit-Erfinder des EU-/CH-Patents „Smart RSA“ EP2854250 (A2) Berner Kraftwerke Energie AG, BKW, Bern, Schweiz**  
(Severin Waldis, BKW, severin.waldis@optor.ch, +41 79 699 09 22)

**Tätigkeitsbeschreibung:** Projektleitung, Business Analyse, Requirements Engineering der Initialisierung und Voranalyse mehrerer Projekte im Bereich Smart Grid. Mitarbeit an zwei geplanten Patentanmeldungen. Mit-Erfinder des EU-/CH-Patents „Smart RSA“ EP2854250 (A2). Einführung neuer Design-Methoden für eine Smart Energy – Plattform (Arbeitstitel: Netsafe).

**Methodische Skills:** Agile Projektleitung, Business Analyse, Requirements Engineering, Design erfolgreicher Federated-, Feeder- und Plugin- Architekturen, Domänenwissen des Kunden.

**Projekterfahrungen:** Erfahrungen in der Analyse von Stromnetzen eines Energieversorgers und der Einführung einer ersten Smart Grid Technologie (Lastverschiebung, DSM). Erfahrungen bei der Patentanmeldung.

**Projekt Skills:** Kenntnisse des Technischen Umfeldes als Elektro-/Elektronik-/Nachrichtentechnik- Ingenieur.

**Tool Skills:** Office, Enterprise Architect.

**10.2012-03.2013 Agile Projektleitung: Oracle 11g Migration einer Bundesbehörde in Zusammenarbeit mit dem BIT**

*Bundesamt für Statistik BFS, Neuchâtel, Schweiz*

*(Louis Belle, CIO BFS, louis.belle@bfs.admin.ch, +41 32 713 62 87)*

**Tätigkeitsbeschreibung:** Projektleitung von 28 Migrationen auf Oracle 11g des BFS (auf der Seite des Anwenders) in Zusammenarbeit mit dem BIT. Bereinigung der Applikations- und Datenbanklandschaft von Altlasten. Methodische Beratung hinsichtlich strategischem und operativem ICT-Architekturmanagement, Architektur-Kennzahlen.

**Methodische Skills:** Agile Projektleitung, HERMES für Kleinprojekte (Ausschnitt Migration), Business Analyse, Requirements Engineering, Domänenwissen des Kunden.

**Projekterfahrungen:** Erfahrungen in der Leitung und Koordinierung vielschichtig intransparent abhängiger Systeme, die ausschliesslich vorwärts gekoppelt sind (Informationsbedarf befriedigen) und kaum Aufschluss darüber geben, welche Datenbank von welchem System genutzt wird (Semantische Rückkopplung).

**Projekt Skills:** Kenntnisse der Migration und des Betriebs von Oracle Datenbanken im Umfeld von Register- und Statistik- Anwendungen. Kenntnisse des Umfeldes von Bundes-Behörden und deren Organisation.

**Tool Skills:** Office, Visio, Oracle DBMS (Versionen 9, 10, 11).

**04.2012-dato Produkt Design, Produkt Eigner, Autor: Webinar „PMI-ACP® Certification Exam Prep“, 30 Lessons je 1 Stunde (21 PDU-tauglich), Fragenkatalog-Portal, eBook, App von über 2000 Fragen (ca. 13 Prüfungen), Flashcards**  
*Ritz Engineering GmbH, Wädenswil ZH in Arge mit der Santis Training AG, Schweiz, seit 09.2016 als Partner der STS AG*  
*(pmi-acp.methoden.ch, Frank H. Ritz, +41 76 209 9720)*

**08.2012-01.2013 Beratung, Einführung: Modellierung einer ICT-Architektur Landschaft mit UML und EAM (Enterprise Architecture Management) Methodik**  
*Lufthansa Cargo AG, Flughafen Frankfurt/Main, Cargo City Süd, Deutschland*  
*(Bettina Berg, bettina.berg@dlh.de, +49 69 69692209)*

**Tätigkeitsbeschreibung:** Beratung eines Architekturteams, mittels eines Metamodells die ICT-Architektur Landschaft und Changes dieser Landschaft durch Projekte zu modellieren (UML2) und zu beschreiben. Beratung der Projekte wie Architekturkonform eine Modellierung gestaltet sein soll.

**Methodische Skills:** ICT-Enterprise Architecture Management (ICT-Unternehmensarchitekturmanagement), TOGAF, Business Analyse, Requirements Engineering, Agile Modeling, UML2, Domänenwissen des Kunden.

**Projekterfahrungen:** Erfahrungen in der Modellierung komplexer Systeme und deren Schnittstellen im Sinne eines EAM. Einblick in eine Architektur, bei der Systeme in hohem Grad mit Ihren Eigenschaften und Ihrer Kommunikation beschrieben werden.

**Projekt Skills:** Integration von verschiedenen Zielen von Architektur- und Projektteams.

**Tool Skills:** Enterprise Architect, intrinsics®.

**01.2012-12.2014** Beratung System Design / Design Prinzipien mit UML / sysML, Agilität, Agiles Projekt Management, Agiles Requirements Engineering, Agile Modeling: Workshop Serie 4 \* 3½ Tage pro Jahr

NASA, USA

*(Referenz und weitere Angaben nicht möglich)*

**04.2012-09.2012** Co-Trainer: Produkteinführung Polarion – Produkte, Training Requirements Engineering für Power User (Tagestrainings, mehrtägige Rollout)

Polarion Software AG, NL Zürich, Schweiz

*(Ralf Fahney, Fahney GmbH, rf@fahney.com, +41 76 705 14 44)*

**Tätigkeitsbeschreibung:** Produkteinführung inkl. Domänenmodell, Metamodell – Definition, Rollout und Anwenderschulung.

**Methodische Skills:** Agile Projektleitung, Business Analyse, Requirements Engineering, Domänenwissen des Kunden, Verständnis von Geschäftsarchitekturen und ICT-Unternehmensarchitektur-Management.

**Projekt Skills:** Kenntnisse des Werkzeugs Polarion und der agilen Projektleitung, der Business Analyse und des Requirements Engineerings.

**Tool Skills:** Polarion.

**01.2012-12.2014** Produkt Design, Produkt Eigner, Autor: Eigenentwicklung / Produkt „Agile Toolbox“ iPad App; Product Owner, Scrum Master in Teilzeit

Ritz Engineering GmbH, Wädenswil ZH, Schweiz

*(www.ritzeng.com, Frank H. Ritz, +41 76 209 9720)*

**01.2012-08.2012** Produkt Design, Produkt Eigner, Autor: Eigenentwicklung / Produkt in-medias-res Plattform (www.inmediasres.ch) für anspruchsvolle iBook/eBook Produktionen und Apple basierende Apps sowie QR-Code; Product Owner, Scrum Master in Teilzeit

Ritz Engineering GmbH, Wädenswil ZH, Schweiz

([www.ritzeng.com](http://www.ritzeng.com), [www.inmediasres.ch](http://www.inmediasres.ch), Frank H. Ritz, +41 76 209 9720)

**08.2011-12.2011 Geschäftsprozessanalyse: Betriebs- und Anlagendatenbank AWEL (Kantonale Behörde)**

*Amt für Abfall, Wasser, Energie und Luft (AWEL), Kanton Zürich, Schweiz  
(Christoph B. Meyer, [cme@bluechips.ch](mailto:cme@bluechips.ch), +41 79 425 6242)*

**Tätigkeitsbeschreibung:** Analyse der Geschäftsprozesse und der Vereinfachung der Systemlandschaft im Zusammenhang mit den Vollzugsbereichen Bewilligungen und Kontrollen. Identifikation von Masterapplikationen, die bereits einen gewissen Grad an eGovernment-Fähigkeit für diese Bereiche mitbringen. Darstellung der Ergebnisse dieser Analyse und Modellierung eines Lösungsansatzes für eine geeignete Systemlandschaft zur Unterstützung dieser Prozesse.

**Methodische Skills:** PosatZH, Geschäftsprozess- und Business Analyse, UML2, BPM.

**Projekterfahrungen:** Erfahrungen im Vollzug von Bewilligungen und Kontrollen eines Kantons. Einblick in die PosatZH Projektmanagement Methode.

**Projekt Skills:** Kenntnisse der Geschäftsprozessanalyse und des ICT-Unternehmensarchitekturmanagements im Bereich von Behörden.

**Tool Skills:** Enterprise Architect, MS-Office, Subversion.

**04.2011-12.2011 Produkt Design, Produkt Eigner, Autor: Eigenentwicklung „Bewertung von Flächen für den Einsatz von Fotovoltaik oder Windkraftanlagen (H-Rotor)“ Web-Portal, Matlab**

**Product Owner, Scrum Master in Teilzeit**

*Ritz Engineering GmbH, Wädenswil ZH, Schweiz  
([www.genenergy.ch](http://www.genenergy.ch), Frank H. Ritz, +41 76 209 9720)*

**03.2011-12.2011 Agile Business Analyse / Requirements Engineering: Lead in Feeder-Projekten (Teil der zentralen Föderativen Architektur) der zentralen Service- / Produkt- / Preiskalkulation**

*Credit Suisse AG, Zürich Uetlihof, Schweiz*

*(Jan Gustafsson, [jan.gustafsson@credit-suisse.com](mailto:jan.gustafsson@credit-suisse.com), +41 44 333 1510  
Fabio di Flaviano, [fabio.diflaviano@credit-suisse.com](mailto:fabio.diflaviano@credit-suisse.com), +41 44 334 8222  
Urs Kindle, [urs.kindle@credit-suisse.com](mailto:urs.kindle@credit-suisse.com), +41 44 334 2690)*

**Tätigkeitsbeschreibung:** Business Analyse und Requirements Engineering in einem zentralen Projekt zur Modernisierung von Brokerage und Zahlungsverkehr (Federated Architecture Ansatz) mit dem Ziel ein zentrales Service-/Produkt- und Tarifmanagement einzuführen.

Analyse der deutschen Preis-Komponenten zur Integration dieser Systeme in die Architektur.

Analysen vorhandener Systeme. Identifikation und Interviews der Stakeholder. Identifizierung der Features- und Scope- Anforderungen auf hoher Abstraktionsebene.

Abnahme der Features- und Scope- Anforderungen. Analysen und Interviews zur Ermittlung der detaillierten Projekt- und Applikationsanforderungen inklusive der Nachdokumentation vorhandener Komponenten.

Dokumentation der Anforderungen auf Anwendungsfall-, Geschäftsregel- und Interface – Ebene. Erstellung des Business Objekt Modell (BOM) konzeptionell und applikationsorientiert (UML2). Durchführung von umfangreichen Workshops über mehrere Wochen zur Abnahme der Features, Anforderungen, Architektur und Modelle.

Bereitstellung der Werkzeugumgebung und Konfiguration entsprechend der Erfordernisse der Feeder Architektur (individuelle und gemeinsame Anforderungen und Modelle).

**Methodische Skills:** Stages/RUP, Business Analyse, Requirements Engineering & Management, Föderative Architektur, Essenzbildung von Requirements , UML2, BPM, CMMI Level 3, Solution Delivery Prozess, Verständnis der IBM Rational Toolchain im Credit Suisse Umfeld (CS Toolchain 2.2).

**Projekterfahrungen:** Federated Architecture Konzept in einem Programm mehrerer Feeder Applikationen (Brokerage, EUROM, Fonds, Zahlungsverkehr) mit zentralem BOM, zentralem Client-Service Management, Produkt- und Tarif- Management und Feederspezifischen Preis- Komponenten. Matrix Organisation von Projekten.

**Projekt Skills:** Bankkenntnisse im Bereich von Trading, Fonds, Wertschriften, Zahlungsverkehr und Sonderkonditionen.

**Tool Skills:** methodpark Stages, IBM Rational (Clear Quest, Requisite Pro, Rational Software Modeler, HP Quality Center, SoDa, Clear Case), MS-Office, Subversion

### **09.2010-03.2011 Projektleitung und Requirements Engineering: Software Maintenance Projekte einer Bank**

*Credit Suisse AG, Zürich Uetlihof, Schweiz*

*(Oliver Bontadi, oliver.bontadi@credit-suisse.com, +41 44 334 4816*

*Rolf Weiersmüller, rolf.weiersmueller@credit-suisse.com, +41 44 334 4824)*

**Tätigkeitsbeschreibung:** Im Umfeld von Asset- und Riskmanagement stark Change Request (CR) getriebene Erfassung und Dokumentation von Requirements. Rahmenbedingungen der Umsetzung sind der CR-, PM- und RE- Prozess der Bank.

Im wesentlichen wurden Anforderungen analysiert, strukturiert und gemanagt, die die Anpassung der ICT an veränderte Marktbedingungen zur Folge hatten. Folgende Bereiche waren betroffen: Markt- und Referenzdaten (Princeton Financial Systems:



DVS Fund Warehouse), Asset-Kategorisierung, DWH, MIS, CRM, Factsheet-Produktion.

**Methodische Skills:** Stages/RUP, WBS Traditionell in kleinen Projekten, Business Analyse, Requirements Engineering, Essenzbildung von Requirements, UML2, BPM, CMMI Level 3, Solution Delivery Prozess, Traceability in IBM / HP Toolchain, Verständnis der IBM Rational Toolchain im Credit Suisse Umfeld (CS Toolchain 2.2).

**Projekterfahrungen:** Traditionelle Projektleitung von Change Requests verschiedener Grösse, Anwendung der IBM Rational Toolchain in einem stark segmentierten Umfeld des Solution Delivery Process; Change the Bank / Run the Bank.

**Projekt Skills:** Markt- und Referenzdaten Management im Umfeld des Asset Management und Risk Management, Verhandlung von Change Requests zwischen Business und ICT, Typische Business Analyse und Requirements Engineering & Management, Effizienter Change Request Prozess auch bei kleinen Change Requests. Matrix Organisation von Projekten. Für die Aspekte des Asset Managements und der Asset Klassifizierung wäre zusätzlich Datenbank-, Oracle- und Toad – Skills erforderlich.

**Tool Skills:** methodpark Stages, IBM Rational (Clear Quest, Requisite Pro, Rational Software Modeler, HP Quality Center, SoDa, Clear Case), Toad, Oracle, Rule Engine, MS-Office.

**09.2010-09.2010 Projektleitung (Scrum-Ansatz): Oracle CRM on Demand Webservice Erweiterung, Telekommunikation**

COMIT AG / beecom GmbH, Zürich, Schweiz  
(Andreas Heim, andreas.heim@beecom.ch, +41 43 366 3300)

**Tätigkeitsbeschreibung:** Agile Projektleitung (einfacher Scrum Ansatz), Grobkonzepterstellung, Requirements Engineering, Designmodell mit der Entwicklung erstellen, Entwicklung und Integration leiten.

**Tool Skills:** Polarion, Enterprise Architect / RAQuest, MS-Office.

**06.2010-12.2014 Co-Autor: Leitfaden „Agiles HERMES“ der ICT - User Group (Nebentätigkeit, Milizarbeit)**

Verein eco-HERMES e.V., TG Agiles HERMES, Schweiz, s.a.:  
< [http://www.eco-hermes.ch/index.php?option=com\\_content&view=article&id=81&Itemid=101](http://www.eco-hermes.ch/index.php?option=com_content&view=article&id=81&Itemid=101) >  
< [http://www.eco-hermes.ch/index.php?option=com\\_content&view=article&id=56&Itemid=66](http://www.eco-hermes.ch/index.php?option=com_content&view=article&id=56&Itemid=66) >

**Tätigkeitsbeschreibung:** Erstellung des Leitfadens Agiles HERMES auf der Basis des Projektführungsstandards HERMES 2003 und HERMES 5 als Co-Autor. Definition des ersten Release (1.0) dieses Leitfadens (kann u.a. bei mir als Druckwerk bezogen werden). Beschreibung der Themen Scrum, Agilität und Integration (insbes. Phase KRE) für die Projektführungsmethode HERMES.

Ausprägung des Leitfadens, vergleichbar eines agilen Frameworks mit „Best Practices“ für HERMES, also praktikablen Szenarien.

Co-Autor der Version 5.0 des Leitfadens, angepasst an HERMES 5 (Herausgabe ab 12.2014).

**Tool Skills:** HERMES Power User, MS-Office.

**01.2010-07.2012 Produkt Design, Produkt Eigner, Autor: suisseID PHP-Bridge SDK für Joomla CMS, sugarCRM (basierend auf Open Source Projekt suisseID PHP-Bridge SDK); Product Owner, Scrum Master in Teilzeit**  
*objtec GmbH, Ritz Engineering GmbH, Wädenswil ZH, Schweiz*  
*(Roman Gaudenz, roman.gaudenz@objtec.ch, +41 44 500 3921)*  
 < <http://sourceforge.net/projects/suisseid-php> >

**04.2010-05.2010 ICT-Beratung, Methoden-Einführung: Methodensupport Requirements Traceability in Flugplanung-Projekten (Lido) einer Airline**  
*Lufthansa Systems Aeronautics GmbH, Raunheim, Deutschland*  
*(Bettina Berg, bettina.berg@dlh.de, +49 69 69692209)*

**Tätigkeitsbeschreibung:** Methodische Unterstützung des Requirements Engineering um die verbesserte Traceability von Change Requests einer Produktentwicklung.

**Tool Skills:** RUP, IBM Rational RSA, Requisite Pro, Subversion, MS-Office.

**12.2009-01.2012 Co-Autor: ICT-Standardisierung (Nebentätigkeit)**  
**„Requirements Engineering Best Practices für das eGovernment der Bundesbehörden, Kantone, Kommunen“ (Genehmigtes Hilfsmittel eCH-0120)**  
*Verein eCH e.V., AG REQMOD der FG HERMES, Zürich, Schweiz, s.a.:*  
 < <http://www.ech.ch/vechweb/page?p=dossier&documentNumber=eCH-0120&documentVersion=1.00> >

**Tätigkeitsbeschreibung:** Erstellung und Einreichung der *Requirements Engineering Best Practices* der Projektführungsmethode HERMES zur Verwendung bei Schweizer Bundesbehörden, Kantonen und Kommunen. Das Arbeitsmodell ist ein Milizsystem. Vernehmlassung ist erfolgt und als Hilfsmittel zugelassen.

- Definition eines ersten Release dieser *Best Practices*
- Einreichung und Bearbeitung zur Vernehmlassung
- Management des Standardisierungsprozesses
- Management der Issues und Findings mittels JIRA
- Co-Autor der *Best Practices*
- Seit 10.2014 Ansprechpartner des Leitfadens (Ablösung von Ralf Fahney).

**Tool Skills:** MS-Office, Enterprise Architect, RAQuest, JIRA.

**12.2009-10.2010 ICT-Consulting****Projektleitung der Einführung CRM und CMS für ICT-Consulting und Personalverleih**

*objtec GmbH, Wädenswil ZH, Schweiz*

*(Roman Gaudenz, roman.gaudenz@objtec.ch, +41 44 500 3921)*

**2007-2009 Teilprojektleitung, Interim-Projektleitung, Business Analyse, Requirements Engineering- Verantwortlichkeit: Lead eines Kundenanalyse- und Kundenprofitabilität- Projekts**

*Credit Suisse AG, Zürich, Schweiz*

*(Alex Sacchetto, alex.sacchetto@credit-suisse.com, +41 44 333 8020,*

*Rüdiger Lötzbeyer, ruediger.loetzbeyer@credit-suisse.com, +41 44 334 1334)*

**Tätigkeitsbeschreibung:** Projekt für die Vergabe, Steuerung und Monitoring von Bankleistungs-Sonderkonditionen (CCPS) im Private und Corporate Banking. Es handelt sich dabei um eine Softwareentwicklung, die komplexe Probleme im Bereich der Vergabe von Sonderkonditionen unter Massgabe besonderer Kennzahlen simulieren, durchführen und bewerten soll.

- ICT-Ansprechpartner für alle Belange der Business Analyse und somit Ansprechpartner des Business- Projektleiters. Interim Projektleitung für 3 Monate. Alle anderen Zeiträume „rechte Hand“ des Projektleiters.
- Verantwortlicher von Scope, Projekt-/Produkt-Requirements, Change Requests, High Level Analyse und Traceability. Verantwortlich für den Prototyp.
- Erstellung, Pflege und Auswertung der WBS (basierend auf Requirements)
- Bereitstellung von Projektkennzahlen im Kennzahlensystem der Bank
- Ständige Vertretung des Projekts in Ausschüssen und Leitungsgremien
- Pflege und Berechnung des Projektstands für Projektleitung und Team (ähnl. Burndown) auf der Basis der WBS.
- Methodisches und fachliches Requirements Engineering in schwierigem fachlichem Umfeld mit starkem Fokus auf der Essenzbildung von Anforderungen, Analyse & Design, MDA und UML2 sowie vollständige Traceability gemäss CMMI. Umfangreiches Stakeholder-Management.
- Mitgestaltung der komplexen Systemarchitektur, Analyse und Design der Lösung und Unterstützung der Generierung von Entwicklungsrahmen aus UML2-Modellen (Modelltransformationen).
- Management des vollständigen, komplexen Projektlebenszyklus. V-Modell des Business: inkrementell / iterativ; des Designs und der Entwicklung: Wasserfall. Einführung eines Change Request Prozesses.
- Verantwortlich für die Requirements Engineering Perspektive der ICT- und Applikations- Security im hochsensiblen Bankenumfeld von Front-Applikationen.
- Fachliche Unterstützung der Konfiguration und des Testing.

- Fachliche Unterstützung (Requirements Engineering Perspektive) beim Design des DB-Entitätenmodell (ERM/ERD).
- Fachliche Mitarbeit (Requirements Engineering und Design Perspektive) beim Design der Schnittstellen/Service Layer (MCP-Fassaden, CORBA Services).

**Methodische Skills:** Stages/RUP, UML2, CMMI Level 2, Metriken für Prozess, Projekt und Modell, Business Analyse (Scope), Requirements Engineering, Essenzbildung von Requirements (Anlehnung an das Vee-Modell).

Requirements basiertes WBS eines grossen Projekts einführen, erstellen, pflegen verifizieren und auswerten (Kennzahlen zur Projektsteuerung). Schätztechniken zur frühen Bewertung von Aufwänden.

Ingenieur, Lieferant an die Entwicklung und andere Zulieferer und nicht nur Manager der Applikations-Requirements sein.

Ständige Verifikation von Requirements und Lösungen mit dem Business. Ausgleich der verschiedenen Natur von Auftraggebers (inkrementell iterativ) und dem Software Engineering Prozess einer Grossbank (eher Traditionell getrieben).

**Projekterfahrungen:** Hohe Volatilität der Requirements der 2.5 Jahre erfordern besondere Beachtung einfacher (leichtgewichtiger) Prozesse der Erfassung, der Bewertung, des Engineerings, der Dokumentation und Durchsetzung.

Das Projektvorgehen ist an CMMI angelehnt. Der Kunde etabliert generell ein Traditionelles Vorgehensmodell das bei derartiger Volatilität von Anforderungen nicht durchgehalten werden kann.

Agile Methodiken, an Scrum angelehnt, sind in der Lage unterlagert das Problem zu lösen. Starke Einbindung des Auftraggebers in das Requirements Engineering und die Projektplanung.

**Projekt Skills:** Scope und Requirements evaluieren, dokumentieren, verwalten, verifizieren, kommunizieren, Lösungen skizzieren, Aufwände schätzen und die Umsetzung verfolgen.

Requirements Engineering so betreiben, dass die Transformation von Requests und Requirements in realisierbare Lösungen für die Entwicklung stattfindet.

Weitere Zulieferer so einbinden dass Architektur, Persistency, ICT-Security, Testfälle, Load&Performance Tests und Betrieb unterstützt werden können. Verantwortung für die Einbindung und Ergebnisse der Zulieferer übernehmen (Ownership geben und managen).

Matrix Organisation von Projekten.

**Tool Skills:** methodpark Stages, Aris, IBM Rational: Requisite Pro, SoDa, RSM, Clear Case; Eclipse, EMF, eCore, CVS, MS-Project, MS-Office, MS-Project, Peregrine, Remedy, PL/SQL Developer, Oracle 9.2,10g.

**2006-2007 Projektplanung, Requirements Engineering: Lead der ICT-basierender Optimierung von Flughafenbetriebs-Problemen (Kapazität, Pünktlichkeit, Ankuft, Abflug)**

*Fraport AG, Frankfurt, Deutschland*

*(Christian Hübner, c.huebner@fraport.de, +49 69 690 20682)*

**2005-2006 Consulting, Coaching und Einführung: RUP und RUP QM/QS – Massnahmen, Methodik, Assessments, Tailored RUP Vorgehen**

*Lufthansa Systems Passenger Services GmbH, Kelsterbach, Deutschland*

*(Uta Thomsen, uta.thomsen@lhsystems.com, +49 69 696 6219)*

**2004-2005 Produkt Design, Chefarchitekt, Teamleitung: Realisierung einer EAM-Modellierungsumgebung für Banken, Versicherungen; Agiles, an XP angelehntes Projektvorgehen**

*kreditwerk AG, Schwäbisch Gmünd; HDI AG, Hannover; DKV AG, Bonn, Deutschland*

*(...act! Systems GmbH & Co.KG, Braunschweig)*

**2003-2005 ICT-Unternehmensberatung: Beratung zu Themen SAN / NAS / Server – Betrieb, Internet-Applikationen, Java Enterprise sowie Softwareentwicklungsmethodik, EAM / Unternehmens-ICT-Architekturmanagement**

*...act! Consulting GmbH, Braunschweig, Deutschland*

**2004-2005 Consulting, Coaching, Modellierung, Entwicklung: Internet / Intranetfähige – Online / Offline Visualisierung zur Auswertung von Kunden – Abrechnungsdaten (Telekommunikation, Billing); realisiert in Java Enterprise, Oracle, Agiles, an XP angelehntes Projektvorgehen**

*Telekom AG, Leipzig / Bonn, Deutschland*

**2003-2004 Projektleitung, Beratung, Modellierung, Entwicklung: Internetfähiger Leitstand zur Verwaltung und Steuerung von Elektrolyse - Aluminiumöfen – Anlagen der Rohstoffherzeugung. Messdaten – Online / Offline Visualisierung; realisiert in Java Enterprise, Oracle, XP/Scrum Projektvorgehen**

*Alusoftec GmbH, Krunkel, Deutschland*

**2000-2004 CIO (2000-2004), CFO (interim 2003), Produktdesigner, Chefarchitekt, Teamleiter: Realisierung einer Handelsplattform für Terminbörsen (Finanzdienstleistungen); an Scrum angelehntes Projektvorgehen**

*highTRACK AG, München, Deutschland*

*(Dr. Günter Breitkopf, breitkopf@ht-ag.com, +49 89 1795 3596)*

**Tätigkeitsbeschreibung:** Entwicklung einer elektronischen, vollautomatisierte Handelssystem-Plattform für Terminbörsen, realisiert in Java Enterprise.

Leitung eines Arbeiterteams zur Entwicklung und Anbindung der Terminbörsen EUREX, sowie CME, CBOT, MATIF, LIFFE u.a. an eigene Handelssysteme und Systeme der Auftraggeber.

**Methodische Skills:** Methodik des Handels von Derivaten, Objektorientierung, UML, Java Enterprise, Simulation, Neuronale Netze / Künstliche Intelligenz, Nebenläufigkeit von Prozessen.

**Projekterfahrungen:** Produktentwicklung des OrderAgent und MicroAgent inklusive Verwaltungswerkzeuge. Anbindung der Terminbörsen und des Brokers mittels patsystems Trading API (native).

**Projekt Skills:** Scrum Projektvorgehen, Handelsstrategien, Handel von Futures, Optionen, Equities, C++, Java EE, Realtimeverarbeitung, Java Concurrency, Simulation, Neuronale Netze, Marshalling von Objekten, Betriebskonzepte, Security, Safety, 24/7 Java Systeme.

**Tool Skills:** Gentleware Poseidon 1.x, Borland JBuilder 5/8, Borland C++ Builder 4, Matlab (Simulink), MySQL Datenbank, MS-Access, SAP DB, patsystems Trading API, Apache Tomcat 4.0x, Windows NT 4, Windows 2000.

**2001-2002 CIO, CFO, Automatisierung der Einzelteilefertigung Nanotechnologie (Forschung); realisiert in Java Enterprise, C++, Oracle, Scrum-Ansatz für die Softwareentwicklung**

*Ipr nanotec LLC, München, Deutschland; Nanogen Inc., San Diego, USA*

**1998-2000 Techn. Projektleitung, Beratung, Design, Modellierung, Entwicklung: Fluglage, Kontierung, Teileverfolgungssystem und Bau-Logbuch für militärisches Triebwerksprogramm (Eurofighter EJ200, Luft- und Raumfahrttechnik); realisiert in C/C++, Java Enterprise, Oracle, Inkrementell-Iterativer Ansatz als Projektvorgehen**

*mtu Aero Engines GmbH, München, Deutschland*

**1997-1998 Produkt Design, Architektur, Entwicklung: Redaktionssystemprodukt des Auftraggebers zur redaktionellen Verarbeitung medienneutraler Kataloge. Ausgabengenerator der Kataloge in Printsysteme, CD oder Internet; realisiert in VB, Oracle, XP-Ansatz als Projektvorgehen**

*FCT GmbH, Radolfzell, Deutschland*

**1996-1997 Produkt Design, Architektur, Entwicklung: Hochwertige Klassenbibliothek (13 Klassen) zur Visualisierung der Kommunikation für Telekommunikationsleitstände (TMS), realisiert in C++, X-Windows**

*Siemens AG, Basel, Schweiz*

**1996**      **Architektur, Entwicklung: Leitstandskomponente zur Steuerung der Rotation und Lage für das meteosat / Ariane Satellitenprogramm (Luft- und Raumfahrttechnik); realisiert in C/C++, X-Windows, DO-178B als Projektvorgehen**

*Dornier GmbH, Friedrichshafen, Deutschland*

**1995-1996**    **Produkt Design, Architektur, Entwicklung: Leitstandsprodukt des Auftraggebers zur Verwaltung und Steuerung von Aluminiumöfen – Anlagen (Rohstoffherzeugung); realisiert in C++, Oracle, X-Windows, Inkrementell/Iterativer-Ansatz als Projektvorgehen**

*viag AG, Bonn, Deutschland*

**1988-1994**    **Teil-Projektleitung, Architektur, Entwicklung: Fertigungsleitstände für Caterpillar MTV/MCV, Joliet Plant of the Future (grösstes FFS d.W.), MAN Rexrodt, König & Bauer u.a. für die Werner AG, Berlin (Fertigungsindustrie); realisiert in C, Ingres**

*Fritz Werner AG, Berlin, Deutschland, Caterpillar, Joliet, Chicago IL, USA*

**1987-1988**    **Architektur, Entwicklung: ISDN – Komponenten, Telefonanlagen-Abfrageplatz für die Nixdorf GmbH (Telekommunikation); realisiert in C**

*Angestellt bei Condat GmbH, Berlin, Deutschland*

**1983-1987:**    **Teil-Projektleitung, Architektur, Entwicklung: NC-Fertigungssteuerungen, Handhabungssysteme, Leitstände für die Fertigungsautomatisierung (Fertigungsindustrie); realisiert in Embedded PL/M und C; (erste 5-NC-Achsen Werkzeugschleifmaschine der Welt, erster 10 NC-Achsen Vierspindeldrehautomat der Welt)**

*Angestellt bei procam GmbH, Berlin, Deutschland*

**Veröffentlichungen (seit 2010, vollständige Liste a.A.)**

- 2015-dato            **Webinare „Hermes Agil“ in Anlehnung an Leitfaden „Agiles HERMES 5“.**  
 < <https://www.edudip.com/w/22079> >
- 2015                **eco-HERMES Leitfaden „Agiles HERMES 5“ als Co-Autor**  
*Verein eco-HERMES Themengruppe Agiles HERMES, Bern*  
 < [http://www.eco-hermes.ch/index.php?option=com\\_content&view=category&layout=blog&id=39&Itemid=101](http://www.eco-hermes.ch/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=39&Itemid=101) >
- 2014-dato            **Webinare „System Design using Metamodels“.**  
 < <https://www.edudip.com/w/67292> >
- 2014-dato            **Webinare PMI-ACP® Certification Exam Prep Introduction**  
 < <https://www.edudip.com/w/159596> >  
 < <https://www.edudip.com/w/107700> >
- 2013                **EU-/CH-Patent „Smart RSA“ EP2854250 (A2) als Mit-Erfinder**  
*Berner Kraftwerke Energie AG, BKW, Bern, Switzerland*  
 < <http://smartrsa.patent.ritzeng.com> >
- 2012                **eco-HERMES Leitfaden „Agiles HERMES“ als Co-Autor**  
*Verein eco-HERMES Themengruppe Agiles HERMES, Bern*  
 < [http://www.eco-hermes.ch/index.php?option=com\\_content&view=category&layout=blog&id=39&Itemid=101](http://www.eco-hermes.ch/index.php?option=com_content&view=category&layout=blog&id=39&Itemid=101) >
- 2010                **Genehmigtes Hilfsmittel eCH-0120 „Requirements Engineering Best Practices für das eGovernment der Bundesbehörden, Kantone, Kommunen“ als Co-Autor**  
*Verein eCH Fachgruppe HERMES, AG REQMOD, Zürich*  
 < <http://www.ech.ch/vechweb/page?p=dossier&documentNumber=eCH-0120&documentVersion=1.00> >



## Ausbildung

1983 **Dipl.Ing. (FH) Elektrotechnik, Elektrische Nachrichtentechnik**  
*Fachhochschule Konstanz*  
 Diplomarbeit zum Thema Mikroprozessorentwicklungssysteme

## Tätigkeiten in Organisationen

2015-dato **Swiss Society of Systems Engineering; Event Organiser**  
 < <http://www.ssse.ch> >

- **Event Organisation SWISSED 2016**  
 < <http://www.incose.ch/swissed2016> >
- **Organisation SESE2016**  
 < <http://sese.aeis-incose.org> >
- **Teil-Organisation SWISSED 2015**  
 < <http://www.incose.ch/swissed2015> >

2015-dato **Verein echo-HERMES**  
 < [eco-hermes.ch](http://eco-hermes.ch) >

- Kassierer
- Newsletter
- Medien

2009-2014 **Verein eCH**  
 < [www.ech.ch](http://www.ech.ch) >

- Standardisierung eCH-0120; Genehmigtes Hilfsmittel

## Zertifikate

17.05.2013 **PMI Agile Certified Practitioner (PMI-ACP)<sup>®</sup>**  
 Certification: PMI-ACP Number: 1608079  
*Project Management Institute, Switzerland Chapter*

2009-2011 **CMMI und Solution Delivery Platform (Themen: Projektleitung, Requirements- und Solution- Engineering)**  
*Credit Suisse, Zürich*

11.05.2010 **HERMES Swiss Project Team Professional, HSPTP**  
*SAQ, Bern*

17.03.2010 **Certified Requirements Engineering Professional, CPRE-FL des IREB e.V.**  
*SAQ / IFA AG, Altstetten*

18.01.2008 **OMG UML Certified Professional, OUCP-F**  
*OOSE, Hamburg*

2002 **Zertifizierung als Rational Certified Engineer, RCE, RUP**

*Zertifizierung über Rational Partner vor Übernahme durch IBM*

**Sprach- Auslandskenntnisse (Beruflich)**

Deutsch	Muttersprache
Englisch	Grad C1, fließend in Wort und Schrift, technisch orientiert
Ausland (Beruf)	USA, Norwegen, Japan, Südkorea, Hongkong, Singapur, Russland